РАБОТАЕМ ДЛЯ ВАС С 2007 ГОДА
БИЗНЕС-ТЕХНОЛОГИИ
ОБУЧЕНИЕ И КОНСАЛТИНГ

Компания "Бизнес - Технологии"
664039, г. Иркутск, ул. Гоголя, д. 53/1
+7 (3952) 505-117
e-mail: office@bt-seminar.ru
www.bt-seminar.ru

19-20 ФЕВРАЛЯ 2018 | СЕМИНАР | ВЕДУЩИЙ – **ДМИТРИЙ ЧЕРНОМОРЕЦ**

«ЗАКУПОЧНАЯ ЛОГИСТИКА. УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ И ЗАПАСАМИ»

Место проведения: *ул. Карла Либкнехта, 58, БО «Дельта», конференц-зал «Южный»*

Семинар ориентирован на:

- руководителей и специалистов служб логистики;
- специалистов и начальников отдела закупок;
- коммерческих директоров компаний;
- специалистов, желающих приобрести новые навыки в закупочной логистике.

Ключевые вопросы семинара:

- как организовать и впоследствии оптимизировать систему закупок?
- как повысить точность планирования закупок?
- как рассчитать нормы страховых запасов и бороться с неликвидами?
- как эффективно выстроить и управлять отношениями с поставщиками?
- как выбрать лучших поставщиков и защитить компанию от «откатов»?
- как организовать или повысить эффективность внешнеторговых поставок?
- как сократить влияние логистических рисков на систему закупок?

В результате семинара слушатели:

- смогут организовать и оптимизировать систему закупок;
- уменьшат влияние логистических рисков на систему закупок;
- получат навыки по выбору лучших поставщиков;
- научатся защищать компанию от «откатов»;
- повысят точность планирования закупок;
- смогут организовать и повысить эффективность внешнеторговых поставок.

В ПРОГРАММЕ:

Модуль 1

ЗАКУПОЧНАЯ ЛОГИСТИКА: ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

1. Показатели измерения эффективности закупок.
2. Модели закупок для торговых, дистрибьюторских и производственных предприятий.
3. Бизнес-процесс закупок.
4. Автоматизация закупок с помощью используемого программного обеспечения.
5. Требования, предъявляемые к специалистам по закупкам.
6. Мотивация сотрудников отдела закупок, KPI.
7. Практические инструменты повышения эффективности закупок.

ИНВЕСТИРУЙТЕ В ЗНАНИЯ – ЭТО БЫСТРО ОКУПАЕТСЯ!

Компания "Бизнес - Технологии"
664039, г. Иркутск, ул. Гоголя, д. 53/1
+7 (3952) 505-117
e-mail: office@bt-seminar.ru
www.bt-seminar.ru

Модуль 2

УПРАВЛЕНИЕ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ

1. Методы планирования потребностей в товарах и материалах.
2. Комплексное управление товарным ассортиментом.
3. Модели управления запасами.
4. Расчет и нормирование страховых запасов.
5. Определение оптимального размера заказа.
6. Автоматизация процессов управления запасами.
7. Управление оборачиваемостью и ликвидностью запасов.
8. Инструменты управления неликвидами.

Модуль 3

УПРАВЛЕНИЕ ТОВАРНЫМ АССОРТИМЕНТОМ

1. Разработка ассортиментной матрицы, оптимальная глубина и ширина ассортимента.
2. Роли продуктов в товарной категории.
3. Ввод нового товара в ассортимент, вывод неэффективного товара из ассортимента.
4. Показатели оценки эффективности товара в категории.
5. Жизненный цикл товара в ассортименте компании.
6. Практическое применение ABC/XYZ - анализа для управления ассортиментом.
7. Расширенная версия ABC/XYZ - анализа: настройка и применение.
8. Товарный канибализм, выявление взаимопоглащающих товаров.
9. Наиболее часто встречающиеся ошибки в управлении ассортиментом.

Отзывы с семинаров Дмитрия Черноморца:

«Бизнес-курс дал возможность систематизировать и улучшить процесс закупки товаров, а также получить основные навыки ведения переговоров».

Андрей Козыревич

«Много полезной информации о логистике закупок. Полезный блок об анализе запасов и вариантов управления ими. Практическая отработка переговорных навыков, схем и вариантов ведения переговоров».

Ольга Чернова

«Узнала много полезной информации для своей работы. Более успешной и осознанной. Курс помог выявить слабые стороны закупочной деятельности и задать направление для более глубокой проработки».

Полина Литвинчук

«Новые знания по расчету поставок/логических экспертиз поставок/договоров. Необходимые знания по аудиту процесса закупок; документов, необходимых для ввода в договоре (конвенция КДПГ, например)».

Ксения Манцивода

«Научился считать и рассчитывать закупки, их количество и сроки. Узнал нюансы ведения переговоров, а также как оценивать поставщиков».

Андрей Молчанов

ИНВЕСТИРУЙТЕ В ЗНАНИЯ – ЭТО БЫСТРО ОКУПАЕТСЯ!

Компания "Бизнес - Технологии"
664039, г. Иркутск, ул. Гоголя, д. 53/1
+7 (3952) 505-117
e-mail: office@bt-seminar.ru
www.bt-seminar.ru

Автор и ведущий семинара: Дмитрий Черноморец

КОНСУЛЬТАНТ ПО ЛОГИСТИКЕ И УПРАВЛЕНИЮ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ с 2003 г.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ:
Построение логистических и производственных систем;
Позиция в Apply Logistic: Консультант по логистике и управлению производством Apply Logistic Consulting;
В настоящее время: Бизнес – тренер, консультант по логистике и управлению производством.

ОПЫТ РАБОТЫ:
2007 – 2008 - Директор компании «Андеграунд», г. Минск
Основные обязанности: Оперативное управление бизнесом и его развитие.

2006 – 2007 - Директор по логистике Группы компаний «Бримстон-Бел», г. Минск
Основные обязанности: построение логистической системы; управление закупками; управление планированием производства; управление транспортом и таможенной очисткой; управление складом; управление сбытом.

2003 – 2006 - Директор по логистике компаний «АлюминТехно» (ГК «Алютех»), г. Минск
Основные обязанности: построение логистической системы; управление закупками; управление планированием производства; управление транспортом и таможенной очисткой; управление складом; управление сбытом.

2003 - Директор по логистике Группы компаний «Белкантон», г. Минск
Основные обязанности: выработка логистической концепции Группы компаний; оптимизация логистической системы; разработка и внедрение бизнес-процессов; организация департамента логистики; оптимизация складских запасов.

2002 – 2003 - Руководитель департамента логистики /зам. Директора по логистике Группы компаний «Белкантон» компания «Офистон», г. Минск
Основные обязанности: оптимизация операционных издержек; разработка и внедрение бизнес – процессов.

ОБРАЗОВАНИЕ:
2006 – 2007 - Высшая школа экономики, магистратура, Прага, Чехия;
2002 – 2004 - Белгосуниверситет, аспирантура. Диссертация на тему: «Закономерности формирования эффективных логистических систем»;
2001 – 2002 - Политехническая академия, магистратура Диссертация «Закономерности формирования эффективных логистических систем»;
1996 – 2001 - Политехническая академия «Красный диплом» по специальности «Экономика и управление на предприятии».

ИНВЕСТИРУЙТЕ В ЗНАНИЯ – ЭТО БЫСТРО ОКУПАЕТСЯ!