###### 10-11 СЕНТЯБРЯ 2018 | СЕМИНАР - ИНТЕНСИВ | ВЕДУЩИЙ – САФОНОВА Н.Г.

**УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ**

**УПРАВЛЕНИЕ ПРИБЫЛЬЮ**

***Место проведения:*** *ул. Карла Либкнехта, 58, БО «Дельта», конференц-зал «Южный»*

* Финансируете бизнес своих клиентов и поставщиков?
* Тяготят непосильные кредиты?
* Прибыль есть, а денег нет?
* Обороты растут, а деньги уменьшаются?
* Погрязли в дебиторке и не на что дальше расти?

**ЗНАКОМЫЕ ПРОБЛЕМЫ?!**

***Управление оборотным капиталом — это управление прибылью компании в глобальном смысле и…тест на профпригодность для финансиста!***

***Базовые технологии повышения оборачиваемости капитала одинаковы и применимы для любого бизнеса. Однако, как расставить акценты в работе с оборотным капиталом, учитывая отраслевую специфику?***

***Финансисты придумывают все более изощрённые способы…***

**ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:**

Владельцы бизнеса, руководители, предприниматели, финансовые директора, главные бухгалтера.

**В РЕЗУЛЬТАТЕ:**

* Вы грамотно оцените существующую ситуацию в компании, увидите возможности и ресурсы для повышения эффективности бизнеса.
* Примете на вооружение передовые технологии увеличения оборачиваемости капитала из разных отраслей!
* Разработаете эффективную финансовую политику в области управления оборотным капиталом компании, которая позволит Вам контролировать эффективность бизнеса.

**В ПРОГРАММЕ:**

**1. УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ЭТО…**

* Идеология управления оборотными активами.
* Зачем нужна финансовая политика предприятию?
* Как оценить оборотный капитал компании и какие инструменты позволят нам это сделать? Модель Дюпона.
* Зачем надо знать финансовый и производственный циклы своей компании?
* Какие риски связаны с неэффективным управлением оборотными активами?
* Как рассчитать потребность в оборотном капитале? Поиск внутренних резервов
* Что значит управлять оборотным капиталом эффективно. Какие критерии существуют?

**2. УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ**

* Как спланировать денежные потоки? Как их проконтролировать и проанализировать? Платёжный календарь.
* Приток и отток денежных средств: плохо или хорошо? Причины дефицита денежных средств.
* Отчёт о движении денежных средств прямым и косвенным методом — какой выбрать?
* Какие форматы отчётов о движении денежных средств существуют и как подобрать удобный?

**3. УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ**

* От чего зависят правила управления дебиторской задолженностью конкретной компании?
* Кто разрабатывает эти правила, а кто выполняет?
* Регламент управления дебиторской задолженностью.
* Зачем управлять кредитами? Какие риски существуют и как их контролировать?
* Можно ли просчитать необходимую сумму кредита.

**4. УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ**

* Что значит «управлять затратами»: считать, анализировать или что-то иное?
* Концепции управления затратами. Идеология определяет методологию.
* Методы управления затратами:
* ***целевое управление затратами (target-costing);***
* ***затраты на стадиях жизненного цикла продукта;***
* ***затраты на качество продукции;***
* ***философия Кайдзен;***
* ***процессное управление затратами (activity based costing);***
* ***так ли просто "резать косты" (cost-killing).***

**5. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ**

* Идеология управления запасами. Эффективное взаимодействие логистической и финансовой служб.
* Какие методы управления запасами и производством существуют и как выбрать оптимальный для компании.

**Автор и ведущий: Сафонова Наталия Григорьевна (г. Екатеринбург)**

* **Эксперт-аналитик в области управления финансами**, владельческого контроля, управленческого учета и бюджетирования.
* Консультант по управлению финансами, преподаватель, бизнес-консультант.
* **20 лет** – профессиональной деятельности (главный бухгалтер, финансовый директор).
* **16 лет** в управлении финансами.
* **15 лет** практика преподавания на краткосрочных, среднесрочных, корпоративных программах и программах МВА.
* **9 лет финансового консультирования** Консалтинговые и корпоративные проекты в компаниях: **«Ростелеком», «Роснефть»,** ГК «СОК», корпорация «МТА», «Атомстройкомплекс», группа «Sputnik», «Univerfood», «САНФРУТ», «Пумори-Инжиниринг Инвест», «Челябинский Механический Завод», **ювелирный завод «Аквамарин»,** ЗАО «Энергия», «Фруктовый центр», «Тритон-ЭлектроникС», фабрика мебели «Диана Руссо», ModernGlass, ЗАО ТД «Электровозмаш» и др.
* Управляющий партнер консалтинговой группы «НеоКУБ».
* Преподаватель курса «Финансовый менеджмент» на программе МВА.