

7-8 ДЕКАБРЯ 2017 | СЕМИНАР – ПРАКТИКУМ | ВЕДУЩИЙ – МОЛВИНСКИЙ Д.В.

«БЮДЖЕТНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ. ЛУЧШАЯ ПРАКТИКА»

Место проведения: ул. Карла Либкнехта, 58, БО «Дельта», конференц-зал «Южный»

Бюджетирование – это процесс планирования движения ресурсов по предприятию на заданный будущий период времени, который должен соответствовать целям в краткосрочном и долгосрочном периоде.

Так как ресурсы предприятия все же ограничены, эффективность их использования - одна из важнейших задач предприятия.

Программа разработана с учётом опыта постановки бюджетирования российских компаний:

- пошаговый алгоритм постановки и внедрения бюджетного управления;
- инструменты контроля результатов внедрения бюджетирования;
- рассмотрение примеров практических задач;
- специфика процесса бюджетирования в производственных, торговых, девелоперских, энергетических компаниях.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

- топ-менеджеры предприятий,
- специалисты по управленческому учету и анализу,
- сотрудники финансово-аналитических и плановых отделов, стремящихся овладеть новыми инструментами управления.

ЦЕЛЬ СЕМИНАРА — рассмотреть методологию и основные подходы к постановке системы бюджетного управления компании, поделиться опытом и навыками внедрения системы бюджетного управления.

ЧТО ДАЕТ СЕМИНАР:

- навыки определения реальных потребностей в ресурсах и координации действий для достижения поставленных целей;
- практические рекомендации по повышению оперативности, точности и достоверности финансовой и управленческой отчетности;
- практические рекомендации по организационным аспектам бюджетного управления;
- практические рекомендации по автоматизации бюджетирования. Рассмотрение реальных моделей бюджетного управления российских компаний.

В ПРОГРАММЕ:

1 ДЕНЬ

Система финансовой отчетности

- Определение систем учета и отчетности;
- Элементы финансовых отчетов;
- Взаимосвязь финансовых отчетов;

- Составление отчетности.

Управление оборотным капиталом

- Управление дебиторской задолженностью;
- Управление кредиторской задолженностью;
- Управление запасами.

Оценка инвестиций

- Временная стоимость денег;
- Методы оценки инвестиционных проектов;
- Классификация проектов;
- Управление проектами.

2 ДЕНЬ

Оценка финансового состояния

- Методы финансового анализа;
- Показатели оценки финансового состояния;
- Система сбалансированных показателей.

Взаимосвязь технологии и организации производства с экономикой и финансами

- Взаимодействие производственных подразделений с финансово-экономическими подразделениями;
- Управление нормативами;
- Управление цепочками создания ценности;
- Управление временем на производственно-технологические операции.

Система управленческого учета

- Финансовая структура;
- Состав бюджетов;
- План счетов и структура аналитик;
- Управленческая отчетность.

Автор и ведущий семинара: Молвинский Денис Викторович

ОСНОВНЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ НАВЫКИ:

- Специализируется на сложных проектах по разработке и внедрению систем финансового и управленческого учёта, бюджетного планирования и контроля, ключевых показателей деятельности на крупнейших российских предприятиях различных отраслей;
- Обладает опытом работы директором и финансовым директором российских компаний;
- Автор и ведущий семинаров-тренингов по финансовому управлению компанией;
- Автор статей по финансовому управлению в ведущих российских специализированных СМИ.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский Государственный Университет Путей Сообщения (МИИТ);
- Институт экономики и финансов, специальность "Прикладная информатика в экономике", диплом с отличием.

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

2009 г. — настоящее время — создание комплексной программы планирования и оценки деятельности ГК "Росатом" в Холдинге "АРМЗ". Разработка системы планирования затрат и калькулирования себестоимости продукции (ТПФП) предприятий.

Реализованные задачи:

- Разработка программы развития финансово-экономического блока.
- Унификация организационной структуры ФЭБ холдинга.
- Разработка системы бюджетного управления (формирование планов по компаниям/производствам/участкам, автоматизированная загрузка факта).
- Интеграция систем управленческого и бухгалтерского учёта, бюджетного управления.
- Разработка единого плана счетов и учётной политики управленческого учёта в холдинге по добыче урана.
- Разработка системы нормирования запасов ТМЦ в холдинге.
- Разработка программы повышения эффективности на предприятиях холдинга.
- Разработка систем калькулирования себестоимости (ТПФП).
- Разработка мер по снижению себестоимости добычи угля на открытых разрезах.
- Сопровождение бюджетного управления в Холдинге РА.

2008 г. — наст. время — партнёр, руководитель проектов консалтинговой компании ООО "Рофи-групп", Москва;

2007–2008 гг. — руководитель направления систем эффективности бизнеса (Business Performance Management) ЗАО "МЦФЭР — Консалтинг", Москва;

2006–2007 гг. — финансовый директор ООО "Ритейл компании", сеть магазинов "Сток-центр "Лимон", Омск;

2004–2006 гг. — ведущий консультант, руководитель проектов ООО "Cogito Management Consulting", Москва;

2003–2004 гг. — консультант ООО "Карана консалт", Москва.

ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Разработка и проведение краткосрочных корпоративных и открытых бизнес-семинаров по вопросам финансово-экономического управления компанией:

- Управленческий учёт — зеркало целей руководства;
- Бюджетное планирование. Наводим порядок;
- Контроллинг — принятие эффективных управленческих решений на основе технологий учёта, бюджетного планирования и контроля;
- Эффективные стратегии управления затратами на предприятии;
- Управление инвестиционной деятельностью компании;
- Построение управленческого учёта и бюджетного планирования в холдингах.