

**5-6 октября 2017 | СЕМИНАР | ВЕДУЩИЙ – ДМИТРИЙ ЧЕРНОМОРЕЦ**

## **«ОТДЕЛ ЛОГИСТИКИ. ПЕРЕЗАГРУЗКА»**

*Место проведения: ул. Карла Либкнехта, 58, БО «Дельта», конференц-зал «Южный»*

На семинаре будут разбираться точки оптимизации всех отделов логистики, поэтому мы рекомендуем посещать его начальникам различных направлений логистики от одной компании совместно. Таким образом, результативность обучения стремительно пойдет вверх, так как оптимизация отделов после обучения будет проходить в связке, что приведет к повышению эффективности работы вашей компании.

### **Семинар ориентирован на:**

- руководителей и собственников компаний;
- руководителей всех звеньев логистической цепочки;
- специалистов, желающих повысить свои профессиональные навыки в сфере логистики.

### **Ключевые вопросы тренинга:**

- как оценить актуальность бизнес-модели?
- какие точки логистической системы необходимо оптимизировать?
- как выбрать решения, дающие наибольшую эффективность?
- как создать план по внедрению решений?
- как контролировать изменения в логистике, после внедрения плана?

### **В результате семинара слушатели:**

- научатся быстро анализировать сложившуюся экономическую ситуацию;
- выберут решения для быстрого роста эффективности компании;
- разберут точки оптимизации в каждом из отделов логистики;
- разработают план необходимых действий;
- узнают методы работы с сопротивлением персонала.

### **В ПРОГРАММЕ:**

#### **Модуль 1. Аудит бизнеса в соответствии с новыми реалиями рынков**

1. Анализ новых экономических реалий и факторов, определяющих будущее экономики и рынков.
2. Исследование операционной модели бизнеса (предприятия).
3. Формирование, структурирование и анализ выводов исследования.
4. Оценка актуальности исследуемой бизнес-модели.
5. Анализ готовности предприятия к изменениям.

#### **Модуль 2. Решения, дающие быструю и прорывную эффективность**

1. Решения в области закупок, запасов, работы с поставщиками.
2. Решения в области складирования и транспортировок.

3. Решения в области производства и качества.
4. Решения в области обслуживания клиентов.
5. Решения в области персонала и управления предприятием.

### **Модуль 3. Разработка программы необходимых действий**

1. Формирование программы решений и плана быстрых изменений.
2. Факторы, влияющие на скорость внедрения и скорость улучшений.
3. Измерение динамики улучшений в логистике и реакция на отклонения.
4. Оценка рисков планируемых изменений, профилактика логистических рисков.
5. Подготовка к внедрению улучшений.

### **Модуль 4. Выполнение изменений в операционной системе предприятия**

1. Формирование и мотивация команды изменений.
2. Внедрение новых логистических и производственных стандартов.
3. Внедрение изменений в технологии операций и бизнес-процессы.
4. Внедрение быстрых IT-решений.
5. Преодоление сопротивления персонала.

## **Отзывы с семинаров Дмитрия Черноморец:**

*«Было полезно получить знания по внедрению программы экономии в кратчайшие сроки».*

**Куранда Сергей**

*«Получила навыки критического мышления. Ознакомилась с инструментами аудита систем закупок, склада, транспорта. Получила быстрые решения основных проблем по результатам аудита».*

**Бурмина Елена**

*«Получила детальную информацию о выявлении точек оптимизации и действиях, кот. можно предпринять для улучшения работы логистической системы предприятия. Ознакомилась с очень интересными примерами организации работы на других предприятиях страны, типичными ошибками, нестандартными решениями».*

**Малейко Мария**

*«Очень четко изложена информация. Много объяснялось на примерах. Прописан алгоритм ОТ выявления проблем ДО принятия управленческих решений и составления плана действий - здорово!».*

**Завалова Александра**

*«Заново взглянул на те проблемы, с которыми ранее сталкивался и решал "по ощущениям"».*

**Белодед Василий**

*«Направления определены по повышению эффективности своей работы. Изменения мышления в направлении организации рабочего процесса».*

**Крышталь Александр**

## Автор и ведущий семинара: Дмитрий Черноморец

Консультант по логистике и управлению бизнес-процессами с 2003 года.

### СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ

- Построение логистических и производственных систем;
- Позиция в Apply Logistic: Консультант по логистике и управлению производством Apply Logistic Consulting;
- В настоящее время: Преподаватель по логистике и управлению производством.

### ОПЫТ РАБОТЫ

- Директор компании "Андеграунд".
- Директор по логистике Группы компаний "Бримстон-Бел"
- Директор по логистике компаний "АлюминТехно" (ГК "Алютех")
- Директор по логистике Группы компаний "Белкантон"

### ОБРАЗОВАНИЕ

- **2006-2007** - Высшая школа экономики, магистратура, Прага, Чехия;
- **2002-2004** - Белгосуниверситет, аспирантура. Диссертация на тему: "Закономерности формирования эффективных логистических систем";
- **2001-2002** - Политехническая академия, магистратура Диссертация "Закономерности формирования эффективных логистических систем";
- **1996-2001** - Политехническая академия "Красный диплом" по специальности "экономика и управление на предприятии".